

PLAN OPERATIVO ANUAL 2026

DIRECCIÓN DE
PLANIFICACIÓN
Y DESARROLLO



Consejo Estatal del Ambiente

PLAN OPERATIVO ANUAL

2026



2026

Dirección Ejecutiva
Oficina de Libre Acceso a la Información

Consejo Estatal del Azúcar POA 2026																											
1	2	3	4	5												6											
Actividad	Metas	Responsables y Participantes	Sub-actividades	Fecha Inicio	Fecha Fin	Medio de Verificación	Cronograma												Recursos								
							T-I	T-II	T-III	T-IV																	
1. Tramitar información solicitada por los ciudadanos.	100%	Libre Acceso a la Información	1.1 Solicitud de información a las diferentes unidades organizativas.	02/01/2026	29/12/2026	Acuse de recibo																			N/A		
			1.2 Análisis de la información entregada.	02/01/2026	29/12/2026	Informe de solicitudes de información																				N/A	
			1.3 Presentar información a la MAE.	02/01/2026	29/12/2026	Oficio remisión																				N/A	
1		2	3			4	5												6								
Actividad	Metas	Responsables y Participantes	Sub-actividades	Fecha Inicio	Fecha Fin	Medio de Verificación	Cronograma												Recursos financieros								
							T-I				T-II				T-III					T-IV							
							1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12									
2. Actualización del Portal Web.	100%	Libre Acceso a la Información	2.1 Solicitud de información a las diferentes unidades organizativas.	02/01/2026	29/12/2026	Acuse de recibo																			N/A		
			2.2 Depuración de información.	02/01/2026	29/12/2026	Acuse de recibo																			N/A		
			2.3 Carga de información en el portal.	02/01/2026	29/12/2026	Formulario de revisión																			N/A		

Dirección Ejecutiva

Dirección de Planificación y Desarrollo

Consejo Estatal del Azúcar POA 2026

Consejo Estatal de Azúcar POA 2026																						
1		2	3	4			5		6												7	
Actividad	Metas	Responsables y Participantes	Sub-actividades	Fecha Inicio	Fecha Fin	Medio de Verificación	Cronograma												Recursos financieros			
							T-I				T-II				T-III					T-IV		
1. Informe Trimestral de Ejecución Plan Operativo.	4	PyD	1.1. Recopilación de los informes enviados de cada departamento. 1.2. Redacción del informe trimestral.	10/01/2026 25/03/2026	15/12/2026 25/12/2026	Comunicaciones / Correos electrónicos Informe de ejecución	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	N/A			
1	2	3	4			5	6												7			
Actividad	Metas	Responsables y Participantes	Sub-actividades	Fecha Inicio	Fecha Fin	Medio de Verificación	Cronograma												Recursos financieros			
							T-I				T-II				T-III					T-IV		
2. Plan Operativo Anual 2026.	1	PyD	2.1. Solicitud a las áreas para el llenado de matriz POA.	01/08/2026	31/08/2026	Comunicaciones / Correos electrónicos	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	N/A			
1	2	3	4			5	6												7			
Actividad	Metas	Responsables y Participantes	Sub-actividades	Fecha Inicio	Fecha Fin	Medio de Verificación	Cronograma												Recursos financieros			
							T-I				T-II				T-III					T-IV		
3. Mantener el Indicador de Control Interno (ICI) con una puntuación de 65%.	65%	PyD	3.1. Realizar 4 reportes de evaluación trimestral. 3.2. Seguimiento a la carga de evidencias de las áreas involucradas.	30/03/2026 02/02/2026	28/12/2026 30/12/2026	Reporte de evaluación trimestral Correo	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	N/A			
																			N/A			

1	2	3	4			5	6												7	
Actividad	Metas	Responsables y Participantes	Sub-actividades	Fecha Inicio	Fecha Fin	Medio de Verificación	Cronograma												Recursos financieros	
							T-I			T-II			T-III			T-IV				
							1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12		
4. Memoria de Rendición de Cuentas 2026.				1	PYD	4.1. Realizar borrador de la Memoria.	01/06/2026	30/11/2026	Borrador											N/A
						4.2. Cargar la Memoria al sistema.	11/12/2026	15/12/2026	Sistema											N/A
1	2	3	4			5	6												7	
Actividad	Metas	Responsables y Participantes	Sub-actividades	Fecha Inicio	Fecha Fin	Medio de Verificación	Cronograma												Recursos financieros	
							T-I			T-II			T-III			T-IV				
							1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12		
5.1. Solicitud de los planes de compras y presupuesto a los departamentos.				01/08/2026	08/08/2026	Solicitud														N/A
5.2. Revisión de los planes de compras por departamento.				08/08/2026	31/08/2026	Documento digitalizado														N/A
5. Elaboración Plan de Compras 2026.				1	PYD															

Dirección Ejecutiva

Gerencia de Recursos Humanos

Consejo Estatal del Azúcar POA 2026

1		2	3	4			5	6												7
Actividad		Metas	Responsables y Participantes	Sub-actividades	Fecha Inicio	Fecha Fin	Medio de Verificación	Cronograma												Recursos financieros
1. Certificaciones de estatus laboral.		100%	Recursos Humanos	1.1 Solicitud de certificación. 1.2 Elaboración de certificación. 1.3 Entrega al solicitante.	12/01/2026 19/01/2026 26/01/2026	17/12/2026 26/12/2026 30/12/2026	Carta de solicitud Proceso de adquisición Informe	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	N/A
1		2	3	4			5	6												N/A
Actividad		Metas	Responsables y Participantes	Sub-actividades	Fecha Inicio	Fecha Fin	Medio de Verificación	Cronograma												Recursos financieros
2. Talleres de capacitación.		5	Departamento de Capacitación	2.1 Contratación de servicios profesionales. 2.2 Detección de necesidades con las áreas. 2.3 Coordinación con el/los centros donde se impartirán las capacitaciones. 2.4 Solicitud de fondos para las capacitaciones.	01/02/2026 02/01/2026 04/01/2026 05/01/2026	29/12/2026 31/01/2026 04/12/2026 05/12/2026	Informe. Levantamiento de información Solicitud Solicitud	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	N/A
1		2	3	4			5	6												N/A
Actividad		Metas	Responsables y Participantes	Sub-actividades	Fecha Inicio	Fecha Fin	Medio de Verificación	Cronograma												Recursos
3. Elaboración de expedientes para solicitudes de pago de indemnización laboral.		100%	Recursos Humanos	4.1 Solicitar materiales y equipos de ebansisteria y tapicería. 4.2 Reparación de bienes muebles.	01/02/2026 01/02/2026	30/11/2026 30/11/2026	Acuse de recibo Muebles reparados	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	N/A
1		2	3	4			5	6												N/A
Actividad		Metas	Responsables y Participantes	Sub-actividades	Fecha Inicio	Fecha Fin	Medio de Verificación	Cronograma												Recursos financieros
4. Actividad mes de la familia.		1	Recursos Humanos	4.1 Solicitud de insumos. 4.2 Montaje.	01/10/2026 01/11/2026	30/11/2026 30/11/2026	Solicitud Ustado de participantes	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	N/A
																				N/A

Dirección Ejecutiva
Gerencia de Relaciones Públicas
Consejo Estatal del Azúcar POA 2026

Gabinete de Relaciones Públicas																				
Consejo Estatal del Azúcar POA 2026																				
1	2	3	4		5	6												7		
Actividad	Metas	Responsables y Participantes	Sub-actividades	Fecha Inicio	Fecha Fin	Medio de Verificación	Cronograma												Recursos financieros	
							T-I	T-II			T-III			T-IV						
1. Desarrollar un plan de redes sociales.	4	Relaciones Públicas	1.1. Elaborar Informe de seguimiento del plan de redes sociales.	01/03/2026	31/12/2026	Informe de seguimiento del plan de redes sociales	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	139,460	
1	2	3	4			5	6												7	
Actividad	Metas	Responsables y Participantes	Sub-actividades	Fecha Inicio	Fecha Fin	Medio de Verificación	Cronograma												Recursos financieros	
							T-I	T-II			T-III			T-IV						
2. Servicio de publicidad institucional.	100%	Relaciones Públicas	2.1. Colocar publicidad institucional.	01/01/2026	31/12/2026	Perifoneos / Videos	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	5,000,000	
1	2	3	4			5	6												7	
Actividad	Metas	Responsables y Participantes	Sub-actividades	Fecha Inicio	Fecha Fin	Medio de Verificación	Cronograma												Recursos financieros	
							T-I	T-II			T-III			T-IV						
3. Campaña de Gestión del Cambio Institucional.	3	Relaciones Públicas	3.1. Charlas de Gestión del Cambio Institucional.	31/07/2026	31/12/2026	Lista de asistencia a charla	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	N/A	
1	2	3	4			5	6												7	
Actividad	Metas	Responsables y Participantes	Sub-actividades	Fecha Inicio	Fecha Fin	Medio de Verificación	Cronograma												Recursos financieros	
							T-I	T-II			T-III			T-IV						
4. Elaboración de plan de comunicación interna y externa.	100%	Relaciones Públicas	4.1. Elaborar plan de comunicación interna y externa. 4.2. Socializar el plan de comunicación interna y externa.	01/01/2026	31/03/2026	Informe elaborado	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	N/A	
				01/03/2026	31/03/2026	Convocatoria y fotografías													N/A	

Dirección Ejecutiva

Gerencia de Informática

Consejo Estatal del Azúcar POA 2026

1		2	3	4	5		6												7			
Actividad	Metas	Responsables y Participantes	Sub-actividades	Fecha Inicio	Fecha Fin	Medio de Verificación	Cronograma												Recursos financieros			
							T-I	T-II				T-III				T-IV						
1. Adquisición de equipos tecnológicos.	280	Tecnología de la Información y Comunicación.	1.1 Solicitud de aprobaciones de compras.	02/04/2026	28/05/2026	Documento													1,500,000			
			1.2 Cotizaciones.	24/04/2026	27/05/2026	Documento														N/A		
			1.3 Realizar proceso de adquisición de PC, Laptop, UPS e Impresoras.	28/04/2026	18/05/2026	Informe														N/A		
1		2	3	4		5	6												7			
Actividad	Metas	Responsables y Participantes	Sub-actividades	Fecha Inicio	Fecha Fin	Medio de Verificación	Cronograma												Recursos financieros			
							T-I	T-II				T-III				T-IV						
2. Actualización y renovación de licencias y software.	100%	Tecnología de la Información y Comunicación.	2.1 Cotizaciones.	02/02/2026	28/02/2026	Cotizaciones													N/A			
			2.2 Solicitud de aprobaciones.	01/03/2026	30/03/2026	Oficio solicitud de aprobación														N/A		
			2.3 Adquisición de licencias (Antivirus, Oracle, Sql, Windows Server, Fortinet, Microsoft office, AutoCad, Asteril).	01/04/2026	25/06/2026	Factura														500,000		
1		2	3	4		5	6												7			
Actividad	Metas	Responsables y Participantes	Sub-actividades	Fecha Inicio	Fecha Fin	Medio de Verificación	Cronograma												Recursos financieros			
							T-I	T-II				T-III				T-IV						
3. Servicios de soportes técnicos.	100%	Tecnología de la Información y Comunicación.	3.1 Asignación de unidad de vehículo para soportes técnicos a oficinas provinciales.	03/04/2026	28/04/2026	Oficio Solicitud de asignación de vehículo													N/A			
			3.2 Soportes técnicos a todas las oficinas.	05/01/2026	31/12/2026	Oficio asignación de soporte técnico														N/A		
1		2	3	4		5	6												7			
Actividad	Metas	Responsables y Participantes	Sub-actividades	Fecha Inicio	Fecha Fin	Medio de Verificación	Cronograma												Recursos financieros			
							T-I	T-II				T-III				T-IV						
4. Actualización de certificaciones requeridas por las normativas de la NORTIC.	1	Tecnología de la Información y Comunicación.	4.1 Solicitar a la OPTIC mediante comunicación las normativas.	01/06/2026	30/06/2026	Carta de notificación.													N/A			
			4.2 Remisión de documentaciones.																	N/A		
1		2	3	4		5	6												N/A			

Dirección Ejecutiva

Gerencia de Contabilidad

Consejo Estatal del Azúcar POA 2026

Consejo Estatal del Azúcar POA 2026																						
1	2	3	4	5		6												7				
Actividad	Metas	Responsables y Participantes	Sub-actividades	Fecha Inicio	Fecha Fin	Medio de Verificación	Cronograma												Recursos financieros			
							T-I				T-II				T-III					T-IV		
							1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12				
1. Informe de Cierre Semestral.	2	Departamento de Contabilidad	1.1. Realizar un balance de comprobación de sumas y saldos. 1.2. Revisar el cuadro de cuentas del Plan General Contable. 1.3. Reclasificación de deudas y créditos.	03/06/2026 03/06/2026 03/06/2026	31/12/2026 31/12/2026 31/12/2026	Reporte Reporte Informe															N/A N/A N/A	
1	2	3	4	5		6												7				
Actividad	Metas	Responsables y Participantes	Sub-actividades	Fecha Inicio	Fecha Fin	Medio de Verificación	Cronograma												Recursos financieros			
							T-I				T-II				T-III					T-IV		
							1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12				
2. Realización de los estados financieros.	12	Departamento de Contabilidad	2.1. Análisis de ejecución de financiera.	03/01/2026	31/12/2026	Documento															N/A	
1	2	3	4	5		6												7				
Actividad	Metas	Responsables y Participantes	Sub-actividades	Fecha Inicio	Fecha Fin	Medio de Verificación	Cronograma												Recursos			
							T-I				T-II				T-III					T-IV		
							1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12				
3. Levantamiento anual de inventario de activos fijos institucional.	1	Departamento de Contabilidad (Activos Fijos)	3.1. Registro de bienes muebles, vehículos, motocicletas institucional. 3.2. Cierre de inventarios.	1/11/2026	27/12/2026	Informe de cierre de inventario															N/A	

1	2	3	4			5	6												7
Actividad	Metas	Responsables y Participantes	Sub-actividades	Fecha Inicio	Fecha Fin	Medio de Verificación	Cronograma												Recursos
							T-I	T-II	T-III	T-IV									
4. Realización de descargo institucional de activos fijos.	30	Departamento de Contabilidad (Activos Fijos)	4.1 Recibir las solicitudes de descargo de parte de las áreas de la institución. 4.2 Registros de bienes descargados. 4.3 Realizar informe trimestral.	30/3/2026	28/12/2026	Informes trimestral													N/A
1	2	3	4			5	6												7
Actividad	Metas	Responsables y Participantes	Sub-actividades	Fecha Inicio	Fecha Fin	Medio de Verificación	Cronograma												Recursos financieros
							T-I	T-II	T-III	T-IV									
5. Informe mensual de actualización de Inventario de activos fijos institucional.	12	Departamento de Contabilidad (Activos Fijos)	5.1 Redactar informe.	03/01/2026	28/12/2026	Informe de activos fijos													N/A
							1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	

Dirección Ejecutiva
Gerencia de Presupuesto

Consejo Estatal del Azúcar POA 2026

Consejo Estatal del Azúcar POA 2026																										
1	2	3	4			5	6												7							
Actividad	Metas	Responsables y Participantes	Sub-actividades	Fecha Inicio	Fecha Fin	Medio de Verificación	Cronograma												Recursos financieros							
							T-I				T-II				T-III					T-IV						
1. Elaboración del Anteproyecto de Presupuesto 2026.	1	Dirección Financiera	1.1 Estimación de cargas fijas.	27/07/2026	04/08/2026	Informe de anteproyecto presupuesto	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	N/A							
			1.2 Validar con el área de compras POA y PACC.	22/08/2026	31/08/2026	Informe aprobado.														N/A						
			1.3 Generación de reporte.	31/08/2026	01/09/2026	Reportes														N/A						
1	2	3	4			5	6												7							
Actividad	Metas	Responsables y Participantes	Sub-actividades	Fecha Inicio	Fecha Fin	Medio de Verificación	Cronograma												Recursos financieros							
							T-I				T-II				T-III					T-IV						
2. Resumen de Ejecución Presupuestaria 2026.	12	Dirección Financiera	2.1 Elaboración de libramientos.	01/01/2026	30/12/2026	Reporte mensual del sistema	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	N/A							
			2.2 Aprobación del Ministerio de Hacienda.	01/01/2026	30/12/2026	Aprobación													N/A							
			2.3 Revisión de auditoría.	01/01/2026	30/12/2026	Aprobación													N/A							
			2.4 Revisión en Contraloría.	01/01/2026	30/12/2026	Aprobación													N/A							

Dirección Ejecutiva

Gerencia de Créditos y Cobros

Consejo Estatal del Azúcar POA 2026

Consejo Estatal de Azúcar POA 2026																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																				
1		2	3		4		5		6												7																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																															
Actividad	Metas	Responsables y Participantes	Sub-actividades	Fecha Inicio	Fecha Fin	Medio de Verificación	Cronograma												Recursos financieros																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																	
							T-I		T-II		T-III		T-IV																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																							
							1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																		

Dirección Ejecutiva
Gerencia de Tesorería

Consejo Estatal del Azúcar POA 2026													
1	2	3	4	5			6				7		
Actividad	Metas	Responsables y Participantes	Sub-actividades	Fecha Inicio	Fecha Fin	Medio de Verificación	Cronograma				Recursos financieros		
							T-I	T-II	T-III	T-IV			
							1	2	3	4	5	6	7
1. Elaboración de cheques.	12	Departamento de Tesorería	1.1 Elaborar relación de cheques emitidos.	10/01/2026	31/12/2026	Informe mensual							N/A

Dirección Ejecutiva
Dirección Administrativa

Consejo Estatal del Azúcar POA 2026																							
1		2	3		4		5		6												7		
Actividad	Metas	Responsables y Participantes	Sub-actividades	Fecha Inicio	Fecha Fin	Medio de Verificación	Cronograma												Recursos				
							T-I				T-II				T-III					T-IV			
							1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12					
1. Verificación e inspección del cumplimiento de limpieza en las diferentes áreas.	12	Departamento de Mayordomía	1.1. Revisión de las diferentes áreas por un personal calificado semanalmente.	02/01/2026	29/12/2026	Informe.															N/A		
1	2	3	4			5	6												7				
Actividad	Metas	Responsables y Participantes	Sub-actividades	Fecha Inicio	Fecha Fin	Medio de Verificación	Cronograma												Recursos financieros				
							T-I				T-II				T-III					T-IV			
							1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12					
2. Encuestas de satisfacción de mayordomía.	2	Departamento de Mayordomía	2.1. Elaborar encuestas y aplicar la encuesta de satisfacción de los servicios del área de mayordomía.	02/01/2026	31/12/2026	Informes de encuestas															N/A		
1	2	3	4			5	6												7				
Actividad	Metas	Responsables y Participantes	Sub-actividades	Fecha Inicio	Fecha Fin	Medio de Verificación	Cronograma												Recursos financieros				
							T-I				T-II				T-III					T-IV			
							1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12					
3. Programación y coordinación de la prestación del servicio de transporte.	100%	Gerencia de Transportación y Comunicaciones	3.1. Realizar proceso de adquisición de combustible.	13/03/2026	26/12/2026	Informe.															5,082,000		

1	2	3	4			5	6												7
Actividad	Metas	Responsables y Participantes	Sub-actividades	Fecha Inicio	Fecha Fin	Medio de Verificación	Cronograma												Recursos
							T-I				T-II				T-III				
4. Programar y realizar los procesos de mantenimiento de la flotta de vehículos institucionales.	4	Gerencia de Transportación y Comunicaciones	4.1. Adquisición de servicio de mantenimiento del transporte.	10/03/2026	27/12/2026	Informe.												8,757,133	
1	2	3	4			5	6												7
Actividad	Metas	Responsables y Participantes	Sub-actividades	Fecha Inicio	Fecha Fin	Medio de Verificación	Cronograma												Recursos
							T-I				T-II				T-III				
5. Encuesta de satisfacción de transportación.	1	Gerencia de Transportación y Comunicaciones	5.1. Elaborar y aplicar encuesta de satisfacción de los servicios de transporte.	01/06/2026	30/06/2026	Informe.												N/A	
1	2	3	4			5	6												7
Actividad	Metas	Responsables y Participantes	Sub-actividades	Fecha Inicio	Fecha Fin	Medio de Verificación	Cronograma												Recursos financieros
							T-I				T-II				T-III				
6. Registro y control de recepción y despacho de materiales y equipos del almacén.	100%	Departamento de Almacén y Suministro	6.1 Registrar entradas y salidas de materiales y equipos del almacén.	09/01/2026	28/12/2026	Informe de entrada y salida de materiales y equipos	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	N/A

Dirección Ejecutiva

Gerencia de Compras

Consejo Estatal del Azúcar POA 2026																			
1		2	3	4			5	6											
Actividad		Metas	Responsables y Participantes	Sub-actividades	Fecha Inicio	Fecha Fin	Medio de Verificación	Cronograma											
								T-I	T-II			T-III			T-IV			Recursos financieros	
								1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12
1. Informe de ejecución del Plan de Compras.		4	Gerencia de Compras	1.1 Mantener actualizado listado maestro de compras y sus modalidades. 1.2 Validar POA y PACC.	20/02/2026	29/12/2026	Informe											N/A	
1		2	3	4			5	6											
Actividad		Metas	Responsables y Participantes	Sub-actividades	Fecha Inicio	Fecha Fin	Medio de Verificación	Cronograma											
								T-I	T-II			T-III			T-IV			Recursos financieros	
								1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12
2. Mantener puntuación del indicador de compras y contrataciones (SISCOMPRAS).		90%	Gerencia de Compras	2.1 Revisar en el portal transaccional los cierres de los procesos programados tomando en cuenta los trimestres.	02/01/2026	31/12/2026	Reporte de siscompras											N/A	

Directoración Ejecutiva
Dirección Técnica
Consejo Estatal del Azúcar POA 2026

Consejo Estatal del Azúcar POA 2026																						
1	2	3	4		5	6												7				
Actividad	Metas	Responsables y Participantes	Sub-actividades	Fecha Inicio	Fecha Fin	Medio de Verificación	Cronograma												Recursos financieros			
							T-I	T-II			T-III			T-IV								
	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12										
1. Informe de determinación de áreas.	4	Departamento de Catastro	1.1 Medición de los polígonos de interés. 1.2 Elaborar informe técnico sobre determinaciones.	10/01/2026 04/01/2026	28/12/2026 28/12/2026	Informe de detarminación de áreas Informe aprobado.															N/A N/A	
1	2	3	4		5	6	Cronograma												7			
Actividad	Metas	Responsables y Participantes	Sub-actividades	Fecha Inicio	Fecha Fin	Medio de Verificación	Cronograma												Recursos financieros			
							T-I	T-II			T-III			T-IV								
	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12										
2. Solicitud de avalúo a la Dirección General de Catastro Nacional.	100%	Departamento de Catastro	2.1 Recepción de solicitud. 2.2 Solicitud de avalúo. 2.3 Recepción de avalúo remitido DGCN.	02/01/2026 03/01/2026 02/01/2026	29/12/2026 29/12/2026 29/12/2026	Acuse de recibo Acuse de recibo Informe aprobado															N/A N/A N/A	
1	2	3	4		5	6	Cronograma												7			
Actividad	Metas	Responsables y Participantes	Sub-actividades	Fecha Inicio	Fecha Fin	Medio de Verificación	Cronograma												Recursos financieros			
							T-I	T-II			T-III			T-IV								
	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12										
3. Realización de investigación catastral.	100	Departamento de Catastro	3.1. Recopilación de datos para los informes. 3.2. Elaboración de informe.	16/01/2026 24/01/2026	26/12/2026 28/12/2026	Informe técnico.															N/A N/A	
1	2	3	4		5	6	Cronograma												7			
Actividad	Metas	Responsables y Participantes	Sub-actividades	Fecha Inicio	Fecha Fin	Medio de Verificación	Cronograma												Recursos financieros			
							T-I	T-II			T-III			T-IV								
	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12										
4. Dibujo de planos para la determinación de áreas (mensura catastral).	500	Departamento de Mensura	4.1. Elaboración de planos de áreas de solares. 4.2. Impresión de plano.	02/01/2026 02/01/2026	15/12/2026 15/12/2026	Informe Plano impreso															N/A N/A	

Dirección Ejecutiva
Dirección de Preservación y Recuperación
Consejo Estatal del Azúcar POA 2026

Consejo Estatal del Azúcar POA 2026																				
1	2	3	4			5	6												7	
Actividad	Metas	Responsables y Participantes	Sub-actividades	Fecha Inicio	Fecha Fin	Medio de Verificación	Cronograma												Recursos financieros	
							T-I			T-II			T-III			T-IV				
							1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12		
1. Informes de investigaciones técnico-legales de inmuebles propiedad del Estado Dominicano.	12	Dirección de Preservación y Recuperación	1.1. Recopilación de datos para los informes.	24/01/2026	29/12/2026	12 Informes técnico legales													N/A	
			1.2. Descenso al inmueble para investigación.	16/01/2026	28/12/2026	12 Informes técnico legales													N/A	
			1.3. Elaboración del informe sobre estado del bien inmueble.	23/01/2026	27/12/2026	12 Informes técnico legales													N/A	
1	2	3	4			5	6												7	
Actividad	Metas	Responsables y Participantes	Sub-actividades	Fecha Inicio	Fecha Fin	Medio de Verificación	Cronograma												Recursos financieros	
							T-I			T-II			T-III			T-IV				
							1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12		
2. Registro de inmuebles recuperados.	100%	Dirección de Preservación y Recuperación	2.1. Digitar los datos del expediente en el sistema.	03/01/2026	15/12/2026	Relación de expedientes.													N/A	
			2.2. Elaborar informe de expedientes registrados en el sistema.	02/01/2026	15/12/2026	Informe														N/A

Dirección Ejecutiva

Consultoría Jurídica

Consejo Estatal del Azúcar POA 2026																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																					
1		2		3		4		5												6																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																	
Actividad	Metas	Responsables y Participantes	Sub-actividades	Fecha Inicio	Fecha Fin	Medio de Verificación	Cronograma												Recursos financieros																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																		
							T-I	T-II	T-III	T-IV																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																											

1	2	3	4	5	6												7		
Actividad	Metas	Responsables y Participantes	Sub-actividades	Fecha Inicio	Fecha Fin	Medio de Verificación	Cronograma												Recursos financieros
							T-I	T-II	T-III	T-IV									
							1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	

1	2	3	4			5	6												7		
Actividad	Metas	Responsables y Participantes	Sub-actividades	Fecha Inicio	Fecha Fin	Medio de Verificación	Cronograma												Recursos financieros		
							T-I	T-II			T-III			T-IV							
							1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12			
6. Gestión de procesos conciliatorios.															N/A						
1	2	3	4	5	6	7	Cronograma														
							T-I	T-II			T-III			T-IV							
							1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12			
Actividad	Metas	Responsables y Participantes	Sub-actividades	Fecha Inicio	Fecha Fin	Medio de Verificación	Cronograma												Recursos financieros		
							T-I	T-II			T-III			T-IV							
							1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12			
7. Recepción y distribución de expedientes legales.															N/A						
1	2	3	4	5	6	7	Cronograma														
							T-I	T-II			T-III			T-IV							
							1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12			
Actividad	Metas	Responsables y Participantes	Sub-actividades	Fecha Inicio	Fecha Fin	Medio de Verificación	Cronograma												Recursos financieros		
							T-I	T-II			T-III			T-IV							
							1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12			
8. Análisis estadísticos de procesos legales.															N/A						
8. Análisis estadísticos de procesos legales.	12	Consultoría Jurídica	8.1 Verificación de reportes de las dependencias legales.	02/01/2026	29/12/2026	Acuse de recibo	Cronograma												Recursos financieros		
							T-I	T-II			T-III			T-IV							
							1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12			
8.2 Análisis de data y elaboración de reporte.															N/A						
8.3 Elaboración y envío de reporte.															N/A						

[illegible]

1	2	3	4			5	6												7
Actividad	Metas	Responsables y Participantes	Sub-actividades	Fecha Inicio	Fecha Fin	Medio de Verificación	Cronograma												Recursos financieros
							T-I	T-II			T-III			T-IV					
							1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	
11. Solicitud de informe técnico para fines de informaciones catastrales.	100%	Consultoría Jurídica	11.1. Recepción de solicitud. 11.2. Solicitud de informe técnico. 11.3. Realizar informe de análisis legal.	02/01/2026 03/01/2026 02/01/2026	29/12/2026 29/12/2026 29/12/2026	Acuse de recibo Acuse de recibo Informe aprobado												N/A N/A N/A	
1	2	3	4			5	6												7
Actividad	Metas	Responsables y Participantes	Sub-actividades	Fecha Inicio	Fecha Fin	Medio de Verificación	Cronograma												Recursos financieros
							T-I	T-II			T-III			T-IV					
							1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	
12. Representación de la Institución y ejecución en los procesos litigiosos y conciliatorios en todas la fases de los procesos penales, civiles, administrativos, comercial y otros.	100%	Consultoría Jurídica	12.1. Recepción de notificación de alguacil. 12.2. Asignación de abogado. 12.3. Preparación de informe de presentación de pruebas. 12.4. Solicitud de viático.	02/01/2026 02/01/2026 02/01/2026 02/01/2026	22/12/2026 22/12/2026 22/12/2026 22/12/2026	Acuse de recibo Carta de notificación Informe Acuse de recibo												N/A N/A N/A N/A	
1	2	3	4			5	6												7
Actividad	Metas	Responsables y Participantes	Sub-actividades	Fecha Inicio	Fecha Fin	Medio de Verificación	Cronograma												Recursos financieros
							T-I	T-II			T-III			T-IV					
							1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	
13. Elaboración de contratos de bienes, servicios y obras.	100%	Consultoría Jurídica	13.1. Elaborar contrato. 13.2. Enviar contrato a los proveedores para revisión. 13.3. Firmar contrato por ambas partes. 13.4. Enviar a la Dirección Administrativa. 13.5. Cargar en el Sistema TRES.	02/01/2026 02/01/2026 02/01/2026 02/01/2026 02/01/2026	22/12/2026 22/12/2026 22/12/2026 22/12/2026 29/12/2026	Contrato Acuse de recibo Contrato notariado Acuse de recibo Sistema												N/A N/A N/A N/A N/A	



1	2	3	4		5	6												7					
Actividad	Metas	Responsables y Participantes	Sub-actividades	Fecha Inicio	Fecha Fin	Medio de Verificación	Cronograma												Recursos financieros				
							T-I				T-II				T-III					T-IV			
							1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12					
14. Elaboración de contratos de arrendamientos y alquileres	100%	Consultoría Jurídica	14.1 Solicitud a Archivo.	02/01/2026	22/12/2026	Acuse de recibo											N/A						
			14.2 Solicitud a Inspección.	02/01/2026	22/12/2026	Acuse de recibo											N/A						
			14.3 Solicitud a Técnica.	02/01/2026	22/12/2026	Acuse de recibo											N/A						
			14.4 Solicitud de avalúo.	02/01/2026	22/12/2026	Acuse de recibo											N/A						
			14.5 Redacción de contrato.	02/01/2026	29/12/2026	Contrato												N/A					
1	2	3	4		5	6												7					
Actividad	Metas	Responsables y Participantes	Sub-actividades	Fecha Inicio	Fecha Fin	Medio de Verificación	Cronograma												Recursos financieros				
							T-I				T-II				T-III					T-IV			
							1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12					
15. Solicitud de entrega de documentos certificados.	100%	Consultoría Jurídica	15.1 Recibir solicitud del contribuyente.	01/01/2026	31/12/2026	Documento											N/A						
			15.2 Solicitud a Archivo.	01/01/2026	31/12/2026	Solicitud											N/A						
			15.3 Entregar documentos certificados a los contribuyentes.	01/01/2026	31/12/2026	Solicitud											N/A						
1	2	3	4		5	6												7					
Actividad	Metas	Responsables y Participantes	Sub-actividades	Fecha Inicio	Fecha Fin	Medio de Verificación	Cronograma												Recursos financieros				
							T-I				T-II				T-III					T-IV			
							1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12					
16. Gestión de Archivo de Expedientes Legales.	100%	Consultoría Jurídica	16.1 Recepción de documentación.	01/01/2026	31/12/2026	Oficio											N/A						
			16.2 Archivo de documentación.	01/01/2026	31/12/2026	Digitalización de documentos												N/A					

Consejo Estatal del Azúcar POA 2026																											
1		2		3						4		5								6							
Actividad		Metas		Responsables y Participantes		Sub-actividades		Fecha Inicio		Fecha Fin		Medio de Verificación		Cronograma								Recursos financieros					
														T-I	T-II	T-III	T-IV										
1. Identificación y saneamientos de los expedientes de terrenos.		100%		Dirección Inmobiliaria		1.1 Identificación y localización del expediente en físico.		02/01/2026		29/12/2026		Informes de Gestión, anexos, fotos y formularios		1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	N/A	
						1.2 Verificación en los sistemas de tecnología (SISED) y TUN EMUL).		01/02/2026		29/12/2026		Informes de Gestión, anexos, fotos y formularios															
						1.3 Levantamiento sobre estatus actualizado del terreno, ocupación y designación catastral.		02/01/2026		29/12/2026		Informes de Gestión, anexos, fotos y formularios															
						1.4 Tramitación de expedientes en proyectos para continuidad del proceso, regularización y/o resolución de conflictos.		02/01/2026		29/12/2026		Informes de Gestión, anexos, fotos y formularios															
1				2		3						4		5								6					
Actividad		Metas		Responsables y Participantes		Sub-actividades		Fecha Inicio		Fecha Fin		Medio de Verificación		Cronograma								Recursos financieros					
														T-I	T-II	T-III	T-IV										
2. Desarrollar y fortalecer la documentación y control de los procesos.		100%		Dirección Inmobiliaria		2.1 Elaborar diagrama de flujo del proceso de la Gestión Inmobiliaria.		02/01/2026		29/12/2026		Diagrama de flujo		1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	N/A	
						2.2 Elaboración del procedimiento de la Gestión de Inmobiliaria.		01/02/2026		29/12/2026		Elaboración de procedimiento															
						2.3 Evaluación del cumplimiento del procedimiento de la Gestión de Inmobiliaria.		02/01/2026		29/12/2026		Informes de medición															
						2.4 Socialización del procedimiento de la Gestión de Inmobiliaria.		02/01/2026		29/12/2026		Fotos de socialización /Minuta de reunión															
1				2		3						4		5								6					
Actividad		Metas		Responsables y Participantes		Sub-actividades		Fecha Inicio		Fecha Fin		Medio de Verificación		Cronograma								Recursos financieros					
														T-I	T-II	T-III	T-IV										
3. Gestionar la entregas de Títulos de Propiedad a Ciudadanos a través del Plan nacionales de Titulación		15,000		Dirección Inmobiliaria		3.1 Revisión de expedientes para fines de Titulación		02/01/2026		29/12/2026		Expedientes verificados		1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	N/A	
						3.2 Realizar levantamiento de catastral		01/02/2026		29/12/2026		Registro del Levantamiento catastral															
						3.3 Remitir expediente a la unidad Técnica Ejecutora de Titulación de Terrenos del Estado		02/01/2026		29/12/2026		Relación de expedientes remitidos														N/A	

Consejo Estatal del Azúcar POA 2026

Consejo Estatal del Azúcar POA 2026																										
1		2		3		4		5												6						
Actividad	Metas	Responsables y Participantes	Sub-actividades	Fecha Inicio	Fecha Fin	Medio de Verificación	Cronograma												Recursos financieros							
							T-I				T-II				T-III					T-IV						
							1	2	3	4	1	2	3	4	1	2	3	4		1	2	3	4			
							5	6	7	8	9	10	11	12	5	6	7	8		9	10	11	12			
1		2		3		4		5												6						
Actividad	Metas	Responsables y Participantes	Sub-actividades	Fecha Inicio	Fecha Fin	Medio de Verificación	Cronograma												Recursos financieros							
							T-I				T-II				T-III					T-IV						
							1	2	3	4	1	2	3	4	1	2	3	4		1	2	3	4			
							5	6	7	8	9	10	11	12	5	6	7	8		9	10	11	12			
1		2		3		4		5												6						
Actividad	Metas	Responsables y Participantes	Sub-actividades	Fecha Inicio	Fecha Fin	Medio de Verificación	Cronograma												Recursos financieros							
							T-I				T-II				T-III					T-IV						
							1	2	3	4	1	2	3	4	1	2	3	4		1	2	3	4			
							5	6	7	8	9	10	11	12	5	6	7	8		9	10	11	12			
1		2		3		4		5												6						
Actividad	Metas	Responsables y Participantes	Sub-actividades	Fecha Inicio	Fecha Fin	Medio de Verificación	Cronograma												Recursos financieros							
							T-I				T-II				T-III					T-IV						
							1	2	3	4	1	2	3	4	1	2	3	4		1	2	3	4			
							5	6	7	8	9	10	11	12	5	6	7	8		9	10	11	12			
1		2		3		4		5												6						
Actividad	Metas	Responsables y Participantes	Sub-actividades	Fecha Inicio	Fecha Fin	Medio de Verificación	Cronograma												Recursos financieros							
							T-I				T-II				T-III					T-IV						
							1	2	3	4	1	2	3	4	1	2	3	4		1	2	3	4			
							5	6	7	8	9	10	11	12	5	6	7	8		9	10	11	12			
1		2		3		4		5												6						
Actividad	Metas	Responsables y Participantes	Sub-actividades	Fecha Inicio	Fecha Fin	Medio de Verificación	Cronograma												Recursos financieros							
							T-I				T-II				T-III					T-IV						
							1	2	3	4	1	2	3	4	1	2	3	4		1	2	3	4			
							5	6	7	8	9	10	11	12	5	6	7	8		9	10	11	12			
1		2		3		4		5												6						
Actividad	Metas	Responsables y Participantes	Sub-actividades	Fecha Inicio	Fecha Fin	Medio de Verificación	Cronograma												Recursos financieros							
							T-I				T-II				T-III					T-IV						
							1	2	3	4	1	2	3	4	1	2	3	4		1	2	3	4			
							5	6	7	8	9	10	11	12	5	6	7	8		9	10	11	12			
1		2		3		4		5												6						
Actividad	Metas	Responsables y Participantes	Sub-actividades	Fecha Inicio	Fecha Fin	Medio de Verificación	Cronograma												Recursos financieros							
							T-I				T-II				T-III					T-IV						
							1	2	3	4	1	2	3	4	1	2	3	4		1	2	3	4			
							5	6	7	8	9	10	11	12	5	6	7	8		9	10	11	12			
1		2		3		4		5												6						
Actividad	Metas	Responsables y Participantes	Sub-actividades	Fecha Inicio	Fecha Fin	Medio de Verificación	Cronograma												Recursos financieros							
							T-I				T-II				T-III					T-IV						
							1	2	3	4	1	2	3	4	1	2	3	4		1	2	3	4			
							5	6	7	8	9	10	11	12	5	6	7	8		9	10	11	12			
1		2		3		4		5												6						
Actividad	Metas	Responsables y Participantes	Sub-actividades	Fecha Inicio	Fecha Fin	Medio de Verificación	Cronograma												Recursos financieros							
							T-I				T-II				T-III					T-IV						
							1	2	3	4	1	2	3	4	1	2	3	4		1	2	3	4			
							5	6	7	8	9	10	11	12	5	6	7	8		9	10	11	12			
1		2		3		4		5												6						
Actividad	Metas	Responsables y Participantes	Sub-actividades	Fecha Inicio	Fecha Fin	Medio de Verificación	Cronograma												Recursos financieros							
							T-I				T-II				T-III					T-IV						
							1	2	3	4	1	2	3	4	1	2	3	4		1	2	3	4			
							5	6	7	8	9	10	11	12	5	6	7	8		9	10	11	12			
1		2		3		4		5												6						
Actividad	Metas	Responsables y Participantes	Sub-actividades	Fecha Inicio	Fecha Fin	Medio de Verificación	Cronograma												Recursos financieros							
							T-I				T-II				T-III					T-IV						
							1	2	3	4	1	2	3	4	1	2	3	4		1	2	3	4			
							5	6	7	8	9	10	11	12	5	6	7	8		9	10	11	12			
1		2		3		4		5												6						
Actividad	Metas	Responsables y Participantes	Sub-actividades	Fecha Inicio	Fecha Fin	Medio de Verificación	Cronograma												Recursos financieros							
							T-I				T-II				T-III					T-IV						
							1	2	3	4	1	2	3	4	1	2	3	4		1	2	3	4			
							5	6	7	8	9	10	11	12	5	6	7	8		9	10	11	12			
1		2		3		4		5												6						
Actividad	Metas	Responsables y Participantes	Sub-actividades	Fecha Inicio	Fecha Fin	Medio de Verificación	Cronograma												Recursos financieros							
							T-I				T-II				T-III					T-IV						
							1	2	3	4	1	2	3	4	1	2	3	4		1	2	3	4			
							5	6	7	8	9	10	11	12	5	6	7	8		9	10	11	12			
1		2		3		4		5												6						
Actividad	Metas	Responsables y Participantes	Sub-actividades	Fecha Inicio	Fecha Fin	Medio de Verificación	Cronograma												Recursos financieros							
							T-I				T-II				T-III					T-IV						
							1	2	3	4	1	2	3	4	1	2	3	4		1	2	3	4			
							5	6	7	8	9	10	11	12	5	6	7	8		9	10	11	12			
1		2		3		4		5												6						
Actividad	Metas	Responsables y Participantes	Sub-actividades	Fecha Inicio	Fecha Fin	Medio de Verificación	Cronograma												Recursos financieros							
							T-I				T-II				T-III					T-IV						
							1	2	3	4	1	2	3	4	1	2	3	4		1	2	3	4			
							5	6	7	8	9	10	11	12	5	6	7	8		9	10	11	12			
1		2		3		4		5												6						
Actividad	Metas	Responsables y Participantes	Sub-actividades	Fecha Inicio	Fecha Fin	Medio de Verificación	Cronograma												Recursos financieros							
							T-I				T-II				T-III					T-IV						
							1	2	3	4	1	2	3	4	1	2	3	4		1	2	3	4			
							5	6	7	8	9	10	11	12	5	6	7	8		9	10	11	12			
1		2		3		4		5												6						
Actividad	Metas	Responsables y Participantes	Sub-actividades	Fecha Inicio	Fecha Fin	Medio de Verificación	Cronograma												Recursos financieros							
							T-I				T-II				T-III					T-IV						
							1	2	3	4	1	2	3	4	1	2	3	4		1	2	3	4			
							5	6	7	8	9	10	11	12	5	6	7	8		9	10	11	12			
1		2		3		4		5												6						
Actividad	Metas	Responsables y Participantes	Sub-actividades	Fecha Inicio	Fecha Fin	Medio de Verificación	Cronograma												Recursos financieros							
							T-I				T-II				T-III					T-IV						
							1	2	3	4	1	2	3	4	1	2	3	4		1	2	3	4			
							5	6	7	8	9	10	11	12	5	6	7	8		9	10	11	12			
1		2		3		4		5												6						
Actividad	Metas	Responsables y Participantes	Sub-actividades	Fecha Inicio	Fecha Fin	Medio de Verificación	Cronograma												Recursos financieros							
							T-I				T-II				T-III					T-IV						
							1	2	3	4	1	2	3	4	1	2	3	4		1	2	3	4			
							5	6	7	8	9	10	11	12	5	6	7	8		9	10	11	12			
1		2		3		4		5												6						
Actividad	Metas	Responsables y Participantes	Sub-actividades	Fecha Inicio	Fecha Fin	Medio de Verificación	Cronograma												Recursos financieros							
							T-I				T-II				T-III					T-IV						
							1	2	3	4	1	2	3	4	1	2	3	4		1	2	3	4			
							5	6	7	8	9	10	11	12	5	6	7	8		9	10	11	12			
1		2		3		4		5												6						
Actividad	Metas	Responsables y Participantes	Sub-actividades	Fecha Inicio	Fecha Fin	Medio de Verificación	Cronograma												Recursos financieros							
							T-I				T-II				T-III					T-IV						
							1	2	3	4	1	2	3	4	1	2	3	4		1	2	3	4			
							5	6	7	8	9	10	11	12	5	6	7	8		9	10	11	12			
1		2		3		4		5												6						
Actividad	Metas	Responsables y Participantes	Sub-actividades	Fecha Inicio	Fecha Fin	Medio de Verificación	Cronograma												Recursos financieros							
							T-I				T-II				T-III					T-IV						
							1	2	3	4	1	2	3	4	1	2	3	4		1	2	3	4			
							5	6	7	8	9	10	11	12	5	6	7	8		9	10	11	12			
1		2		3		4		5												6						
Actividad	Metas	Responsables y Participantes	Sub-actividades	Fecha Inicio	Fecha Fin	Medio de Verificación	Cronograma												Recursos financieros							
							T-I				T-II				T-III					T-IV						
							1	2	3	4	1	2	3	4	1	2	3	4		1	2	3	4			
							5	6	7	8	9	10	11	12	5	6	7	8		9	10	11	12			
1		2		3		4		5												6						
Actividad	Metas	Responsables y Participantes	Sub-actividades	Fecha Inicio	Fecha Fin	Medio de Verificación	Cronograma												Recursos financieros							
							T-I				T-II				T-III					T-IV						
							1	2	3	4	1	2	3	4	1	2	3	4		1	2	3	4			
							5	6	7	8	9	10	11	12	5	6	7	8		9	10	11	12			
1		2		3		4		5												6						
Actividad	Metas	Responsables y Participantes	Sub-actividades	Fecha Inicio	Fecha Fin	Medio de Verificación	Cronograma												Recursos financieros							
							T-I				T-II				T-III					T-IV						
							1	2	3	4	1	2	3	4	1	2	3	4		1	2	3	4			
							5	6	7	8	9	10	11	12	5	6	7	8		9	10	11	12			
1		2		3		4		5												6						
Actividad	Metas	Responsables y Participantes	Sub-actividades	Fecha Inicio	Fecha Fin	Medio de Verificación	Cronograma												Recursos financieros							
							T-I				T-II				T-III					T-IV						
							1	2	3	4	1	2	3	4	1	2	3	4		1	2	3	4			
							5	6	7	8	9	10	11	12	5	6	7	8		9	10	11	12			
1		2		3		4		5												6						
Actividad	Metas	Responsables y Participantes	Sub-actividades	Fecha Inicio	Fecha Fin	Medio de Verificación	Cronograma												Recursos financieros							
							T-I				T-II				T-III					T-IV						
							1	2	3	4	1	2	3	4	1	2	3	4		1	2	3	4			
							5	6	7	8	9	10	11	12	5	6	7	8		9	10	11	12			
1		2		3		4		5												6						
Actividad	Metas	Responsables y Participantes	Sub-actividades	Fecha Inicio	Fecha Fin	Medio de Verificación	Cronograma												Recursos financieros							
							T-I				T-II				T-III					T-IV						
							1	2	3	4	1	2	3	4	1	2	3	4		1	2	3	4			
							5	6	7	8	9	10	11	12	5	6	7	8		9	10	11	12			
1		2		3		4		5												6						
Actividad	Metas	Responsables y Participantes	Sub-actividades	Fecha Inicio	Fecha Fin	Medio de Verificación	Cronograma												Recursos financieros							
							T-I				T-II				T-III					T-IV						
							1	2	3	4	1	2	3	4	1	2	3	4		1						

Cuadro de firmas

	Verificado	Aprobado
Nombre	Carlos G. Valdez Reyes	Francisco A. Castillo Melo
Cargo	Encargado de Planificación y Desarrollo	Director de Planificación y Desarrollo
Fecha	Enero 2026	Enero 2026
Firma		



PLAN OPERATIVO ANUAL 2026

DIRECCIÓN DE
PLANIFICACIÓN
Y DESARROLLO

